



# 开南北商路 展民企风采

## ——追记泾川县民营企业家、甘肃南北工贸集团原董事长张军

□本报记者 杨树

在泾川这片钟灵毓秀的黄土地上，自然与人文交相辉映，历史的积淀赋予了这里独特的文化底蕴，穿境而过的滔滔泾河水滋养着两岸儿女，孕育出了无数杰出人才，而身材魁伟、果敢豪爽、不畏艰难、乐善好施，具有儒商情怀的民营企业家张军就是其中的一位。

滚滚奔涌向前的泾河水，默默地诉说着张军这位泾河赤子从平凡到非凡的历程与光辉。

### 白手起家，开致富新路

20世纪80年代初，改革开放的春风吹拂中华大地，而位于祖国大西北的泾川，也在悄然发生着前所未有的变化……

1963年11月出生于泾川县罗汉洞乡土窑坊村的张军，高中毕业后回到了贫穷落后的农村，过上了面朝黄土背朝天的农耕生活。结婚成家后，他们一家三口居住在一只又大又深的破窑洞里，出生几个月的孩子经常患病，尽管他和妻子辛勤劳作，口粮还是不够吃，做饭缺柴火，吃水沟里挑。孩子一岁多的时候才在老庄子上面一间牛圈里安了家，日子过得十分煎熬。

然而，性格倔强的张军不甘心一直贫穷下去。1984年腊月，他借了30元钱，买了些简单工具和材料，骑自行车走村串巷赶集、赶交流会，开始了他的创业生涯——做补鞋匠。有一年冬天异常寒冷，双手都冻麻木了，可他仍坚持给人补鞋，一不小心锋利的锥子将他的左腿戳的鲜血直冒。

就这样辛辛苦苦干了两年多时间，积攒了2000元钱。1986年，眼光敏锐的张军用这2000元在家门口办起了日用百货小卖部。勤快能干的妻子李粉粉一边务农、照顾孩子，一边打理小卖部，渐渐的家境好了起来。张军也开始从补鞋转型做布料销售，天天拉着沉重的布料，赶集、赶交流会，足迹遍布泾川、灵台、崇信、镇原等县的所有乡镇，常常风餐露宿，付出了常人无法忍受的辛苦。在夫妻二人的辛勤努力下，他们在村口大路边盖起了三间土木房子，小日子也逐渐红火起来。

1992年一次偶然的机遇，张军在镇原县庙渠镇赶集卖布料时，认识了一位浙江义乌的商人金先生，他接收购买了金先生处理的几百件南方厂家生产的衬衣。那个年代，衬衣对北方小城的老百姓很是新奇和稀缺，捕捉到商机的他一天未歇的赶集、跟交流会，十几天后几百件衬衣全部售罄，他赚到了1万元。

张军感到十分高兴。他高兴的不是赚了1万元，而是打开了连通南方的道路，同时也打开了他的思路和眼界。他开始把南方的各类小商品和服装引入泾川，把泾川当地的核桃、柿饼、黄花菜等农产品贩运销售到南方，南货北调、北货南运，做起了商贸流通生意，走出了一条转型发展的创业之路。

这段难以忘怀的人生经历不仅为张军积累了宝贵的商业经验，也为日后创办公司、集团奠定了坚实基础。

### 与时俱进 创改革典范

1998年，对于张军来说是一个新的转折点。他审时度势，在反复考察市场的基础上，创建了泾川县南北综合购销有限公司。这一年，在泾川县委、县政府的鼓励和支持下，他积极响应号召参与到国有企业改制的大潮



2010年5月1日，甘肃南北工贸集团星鼎购物广场(北门店)升级改造后盛大开业。



2021年10月，张军先生果园寿辰。

之中。张军勇敢地承担起了挽救陷入困境、濒临破产国有企业的重任，他兼并已停产多年的县办企业泾川县建材厂，当年完成机砖生产3000万块，实现销售额600多万元，上缴税金35万元，同时安置职工84人，并为在岗职工补缴社会保险68万元，为职工办理养老保险11.6万元。补发原企业拖欠职工工资52万元，盘活了资产，恢复了生产秩序，极大地调动了职工的生产积极性，让这个曾经辉煌一时的泾川老牌国企再次焕发勃勃生机，也为全县国有企业改制探索出了一条路子。

当年，张军被甘肃省人民政府授予“全省先进民营企业企业家”，并在全省城市经济改革经验交流会上作了典型经验交流发言。1999年冬季，张军斥资38万元购买了经营不善的温泉开发区蒋家砖厂，之后通过资产重组、引入竞争机制等措施，使砖厂效益大幅提升，当年收入50多万元。

### 扬帆起航 办商贸企业

进入新世纪后，高瞻远瞩的张军展现出超前的胆略和开阔的视野。

2001年，以350万元中标价买断泾川县农贸市场(原泾州商场)产权。2002年斥巨资2000万元将商场拆除重建，建成了泾川首家大型购物超市和商业综合体——南北商贸城，由此拉开了南北工贸集团扬帆起航的序幕，开启了其多元化发展的新篇章。

2007年5月，公司投资300多万元对南北商贸城进行二次升级改造，并正式更名为星鼎购物广场，经营品种由原来的3万多种增加到5万多种。先后安排下岗职工和退伍军人370人，其中城镇失业青年149人，农民工221人，修建经营门店4000平方米，为149名城镇失业人员提供就业创业平台。

2008年，张军依托国家商务部“万村千乡”项目，投资1000万元，建成泾川县商品物流配送中心，形成了覆盖全县14个乡镇、200多个服务点的商品配送网络，并承担了泾川、灵台、崇信3县的学生营养餐配送项目。

商贸流通产业的进一步做大做强，为南北工贸集团的快速发展插上了腾飞的翅膀。2015年，公司对原建材厂108亩土地办理了用途变更手续，补缴土地出让金8000多万元，成立了泾川县星鼎房地产公司。投资6亿

多元分三期建成星鼎庭园商住小区，总建筑面积18万平方米，住户1100多户，现已成为泾川县城内环境优雅、管理规范、配套齐全的大型住宅小区。

2015年到2018年，着力打造星鼎庭园商业圈，先后成立了星鼎购物有限公司东大街分公司、星鼎文化传媒公司、星鼎商务宾馆、星鼎酒店、星鼎物业服务公司等，组建成立了甘肃南北工贸集团有限公司，形成了多元化、规模化、集团化发展的格局。

2018年，公司在多方考察论证的基础上，投资9300万元在城西工业园区新建星鼎电商物流配送中心，建成电商物流综合楼3幢，2000吨果蔬保鲜库一幢，标准化仓储库房3幢。目前已有京东、中通、极兔、韵达等多家快递企业及瑞嘉农业、泾水河畔等农业科技企业入驻。有效解决了乡村物流配送“最初一公里”和“最后一公里”的瓶颈问题。

2020年，公司投资4000多万元，按照四星级标准，建成集住宿、会议、餐饮、健身为一体的星鼎铂悦酒店。同年，投资1400万元，新建集团办公大楼一幢3200平方米，实现了集团公司管理人员集中统一办公。

投资1.4亿元新建五星级酒店国际大酒店一幢，总建筑面积2万平方米，设计500人宴会厅2个，各类客房120多间，目前已完成主体工程和外立面装修，正在进行室内装修设计，建成后将是泾川规模最大、档次最高的大型综合性酒店。

2023年，投资2000万元建成世纪星鼎购物广场，总建筑面积9644.31平方米，聘请国内著名商超策划设计公司进行项目装修设计及商业策划，现已成为引领泾川潮流的现代化超市及高规格商场，安排就业120多人，形成了泾川商业新地标。

回首集团公司的发展历程，无论是依托国家政策扶持，建立覆盖全县乃至周边地区的物流配送体系，还是进军房地产开发，打造高品质住宅项目，亦或是拓展电子商务板块，迎合未来消费趋势……每一步都彰显出张军这位民营企业企业家对未来趋势精准把握的能力和敢于创新发展的决心。

这些大胆而富有前瞻性的决策使甘肃南北工贸集团迅速成长为集商贸流通、商务租赁、物流配送、房地产开发、物业管理、酒店服务、电子商务、文化传媒等多个领域于一体的综合性企业集团。

成功的背后是困难和挫折，成绩的背后是艰辛和努力，在南北工贸集团发展的过程中也经历了无数次坎坷和苦难！

2000年秋天，原建材厂发生小面积山体滑坡，一位正在开推土机施工的工人被土块砸伤，在泾川县医院抢救时，张军一天一夜没合眼、没进食，把腿脚都站肿了。后急转平凉市医院治疗，长达40多天时间，张军不但一直在其身边陪护，还多方筹集资金10多万元，保障伤者的各项治疗费用。也许是张军的诚心感动了上天，伤者昏迷40多天，竟然奇迹般的苏醒并逐渐康复！

2002年11月28日晚上7点多钟，改制后的原建材厂，发生了大面积山体滑坡，巨大的泥石流将生产车间和几千万半成品全部掩埋，毁于一旦。面对这突如其来的灾难，张军带领职工连续半个多月没日没夜清理废墟，重建砖厂。期间，没有拖欠职工一分钱工资。2003年春节刚过，他重新购买一套新的制砖设备，立马上线投产。

艰难困苦，玉汝于成。经过26年的艰苦奋斗、努力拼搏，他的经营实体逐步由单一经营的个体户发展成为多元推进的集团公司，走出了一条创新发展的成功之路。

甘肃南北工贸集团下属10个分子公司，有13个管理部门及经营实体，营业面积3.1万平方米。集团总资产5亿多元，从业人员400多人，带动就业1000多人，年营业额1.5亿元，累计上缴各类税金1亿元以上。

集团在董事长张军的带领下，实现了经济效益和职工收入的同步增长，职工工资年均递增10%以上。他时刻铭记“依法经营，诚实守信”的经营理念，以“履行社会责任与创造企业价值并重”为经营理念，精心打造品牌，提升经营效益，积极参与社会公益事业，做职工的贴心人，为集团公司发展奠定了坚实基础。

### 情系桑梓 担社会责任

张军在泾川这块黄土地上成长起来的民营企业企业家，除了在商业领域取得骄人成绩外，他始终不忘反哺家乡，回报社会，积极投身公

益慈善事业。从2000年9月开始，张军走上了情深意切、意浓浓的公益捐助之路。

一条条的捐款记录，一串串的捐款数字，小到几千元，大到几百万，真实记录了张军先生的公益历程。至目前，张军个人和集团公司累计捐资助学和向乡村振兴、脱贫攻坚、疫情防控、城市建设、扶危济困及社会公益事业捐款52次共计1320.27万元。无论是亲朋好友、公司员工、老家乡亲，只要遭遇困难，他个人也经常伸出援助之手慷慨解囊。特别是当他看到水滴筹等网络捐助信息时，看到那些家庭困难的人突患重病，不管是熟人还是陌生人，他都第一时间捐款。他常说，送人玫瑰，手有余香，做慈善不求任何回报，能帮助一个人渡过难关就是修行。这些捐款数字虽然枯燥，但它记录了张军胸怀大爱，宽厚仁慈、乐于助人的高尚品德与家国情怀。

甘肃南北工贸集团的发展，有力地促进了地方经济繁荣稳定，而他们这种以实际行动回馈社会的善行义举也赢得了社会各界的广泛赞誉。

董事长张军先后被共青团中央授予“农村青年致富能手”；被甘肃省委、省政府评为“优秀农民企业家”；被平凉市委、市政府授予“平凉市首届十大杰出青年”；被泾川县委、县政府授予“泾川县劳动模范”“先进民营企业企业家”“优秀民营企业企业家”“优秀企业家”等殊荣。张军先后担任平凉市政协委员，泾川县政协委员、常委，泾川县工商联执委，被泾川县国税、地税、工商、公安、环保等部



甘肃南北工贸集团2023年年终总结会后管理人员合影。

门聘为义务监督员。

集团公司被国家工商总局授予“守合同重信用企业”；被省、市、县授予“甘肃省先进民营企业”“甘肃省发展非公经济先进单位”“甘肃省共青团服务市场先进集体”“全市十强民营企业”“平凉市诚信纳税先进单位”“平凉市十佳慈善捐助爱心先进集体”“平凉市先进基层党组织”“泾川县反哺归行动优秀企业”等上百个荣誉称号。

在张军的带领下，甘肃南北工贸集团不仅是一家经营效益良好、管理规范民营企业，更是推动泾川经济社会发展进步的重要力量之一。

### 儒商情怀 立文化自信

在当今飞速发展的新时代，能够将商业智慧与艺术追求完美结合的人并不多见。然而，张军不仅是一位成功的企业家，更是一位对企业文化建设十分重视的儒商。

尽管事业有成，但在在他看来，真正的企业家不仅要创造财富，更要传承文化，打造百年企业。多年来，集团公司投入企业文化建设的资金达200多万元。2018年，斥资60多万元，聘请专业机构对公司开展系统培训，建立现代化管理体系，导入了绩效考核制度和现代化薪酬管理制度，大胆起用年轻管理人员，积极培养企业管理后备人才，坚持用制度管人、按流程管事，使集团公司走上了与时俱进、规范管理、健康发展的道路，员工工资得到了大幅度提升，企业文化深入人心，公司的凝聚力和向心力进一步增强。

张军在繁忙的工作之余，积极投身于各种公益活动和文化交流项目。同时，他坚持不断

学习，不仅学习党的路线方针政策、时事政治，还坚持学习现代企业管理知识，敏锐的洞察经济社会发展走势，秉持正确的价值观和理念，努力做到持正念，走正道，做正事，得正果。

工作之余，他热爱绘画和素描，以自己的艺术修养陶冶情操，修身养性。据不完全统计，近年来他潜心创作以领袖人物、国际名人、著名企业家为主的人物素描150多幅，这使他自身精神得到了滋养，也培养了一种闲情雅致的业余爱好。

公司定期举办理论大讲堂，积极弘扬中华优秀传统文化，组织员工学习《弟子规》《朱子家训》《三字经》等传统经典，在集团上下大力传播真、善、美思想，始终教育员工要热爱祖国、热爱人民，遵纪守法，孝敬父母，正直善良，作一个对社会有用的人。在每年重大节庆期间，组织员工举办演唱会、文艺晚会、员工家属代表联谊会等各种文化娱乐活动。每年组织企业一线优秀员工和管理人员分批旅游考察、学习外地经验。用文化的力量铸魂凝神，聚集发展合力。

2023年12月14日，在甘肃南北工贸集团成立25周年庆典仪式上，张军在致辞中无不感慨地说：“向着希望的方向前进，是为了自尊的生存，为了自我的证明，没想到这条路一走已是25年，我们一直在努力坚持修炼自己、造福他人。我们只有秉持真心诚意，用如临深渊、如履薄冰的心态，敬天畏地，才能把我们的事业做得长久而出色，才能无愧我心。”

### 精神永存，励企业奋进

世事无常，天妒英才。正当张军带领集团近五百名员工勇毅前行之时，病魔却无情地夺走了他的宝贵生命。

2024年3月24日，张军因病离世，这时，他60岁生日过了还不到半年。噩耗传来，令人无比悲痛，许多亲友从四面八方赶来送上挽幛、挽联和花圈，表达了对他的不舍之情和深切哀思……

有一副挽联上书：“怀大义 惠桑梓 树民企典范；倾毕生 攀未来 铸南北大军。”这是对甘肃南北工贸集团董事长张军毕生的生动写照和高度概括。

张军离开的日子，认识他的人们，脑海里总是浮现出他的音容笑貌，心中总是反复显现着他为当地、为社会、为他人所作的诸多善事、好事……忘不了他的贡献，忘不了他对亲友的真诚。

张军勇于拼搏、开拓创新的精神风貌，无私奉献、情系故土的美好品质，将永远铭刻在人们心中，成为激励公司员工不断前行的力量源泉。

张军用自己艰辛的一生诠释了什么是企业家精神。他的励志故事和他非凡的人生历程，如同一首史诗流传于世，鼓舞着一代又一代有志青年勇敢追梦，书写属于自己的精彩人生。

张军去世后，集团公司一班人在总经理张琪的团结带领下化悲痛为力量，继承遗志，继续发扬坚韧不拔、勇往直前、精细化管理、追求卓越的精神，集团公司上下团结一心，开拓奋进，经营发展势头持续向好，将继续为泾川经济社会发展做出新的贡献。